

ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА
к заседанию коллегии Министерства культуры Свердловской области
«О модернизации муниципальных библиотек в соответствии с требованиями
модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки»

1. Нормативно-правовая база

Развитие модернизации муниципальных библиотек в Свердловской области регулируется следующими нормативными правовыми актами:

1) Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

2) Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 года № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

3) Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»;

4) Постановление Правительства Российской Федерации от 18.03.2019 № 281 «Об утверждении правил предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура»;

5) Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 13.03.2021 № 608-р;

6) План мероприятий по реализации Стратегии развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.07.2021 № 1828-р;

7) Паспорт национального проекта «Национальный проект «Культура»», утвержденный протоколом заседания Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24.12.2018 № 16;

8) Распоряжение Министерства культуры Российской Федерации от 19.04.2019 № Р-655 «Об утверждении статистической методологии расчета показателей Национального проекта «Культура», федеральных проектов «Культурная среда», «Творческие люди», «Цифровая культура»;

9) Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки, утвержденный Министром культуры Российской Федерации 31.10.2014;

10) План мероприятий («дорожная карта») по перспективному развитию общедоступных библиотек Российской Федерации на 2017–2021 годы, утвержденный первым Заместителем Министра культуры Российской Федерации 27.04.2017;

11) Методические рекомендации по выполнению показателей плана мероприятий («Дорожной карты») по перспективному развитию общедоступных

библиотек Российской Федерации на 2017–2021 годы, утвержденные Министерством культуры Российской Федерации;

12) Концепция модернизации муниципальных библиотек Российской Федерации на основе модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки, утвержденная Заместителем Министра культуры Российской Федерации 01.03.2019;

13) Методические рекомендации по модернизации муниципальных библиотек на основе модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки, утвержденные Заместителем Министра культуры Российской Федерации 01.03.2019;

14) Указ Губернатора Свердловской области от 24.08.2018 № 396-УГ «О реализации Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

15) Паспорт регионального проекта «Обеспечение качественно нового уровня развития инфраструктуры культуры («Культурная среда»)» (Свердловская область);

16) Правила предоставления и распределения иных межбюджетных трансфертов из областного бюджета бюджетам муниципальных образований, расположенных на территории Свердловской области, на создание модельных муниципальных библиотек, приведенные в приложении № 19 к государственной программе Свердловской области «Развитие культуры в Свердловской области до 2024 года», утвержденной постановлением Правительства Свердловской области от 21.10.2013 № 1268-ПП;

17) Правила предоставления и распределения иных межбюджетных трансфертов из областного бюджета бюджетам муниципальных образований, расположенных на территории Свердловской области, на предоставление государственной поддержки на конкурсной основе муниципальным учреждениям культуры Свердловской области на создание модельных муниципальных библиотек, приведенные в приложении № 20 к государственной программе Свердловской области «Развитие культуры в Свердловской области до 2024 года», утвержденной постановлением Правительства Свердловской области от 21.10.2013 № 1268-ПП;

18) приказ Министерства культуры Свердловской области от 22.01.2019 № 15 «Об организации исполнения Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и реализации региональной составляющей национального проекта «Культура»;

19) приказ Министерства культуры Свердловской области от 20.03.2019 № 104 «О создании проектных офисов по реализации национального проекта «Культура» (Свердловская область) на базе государственных учреждений культуры, в отношении которых Министерство культуры Свердловской области осуществляет функции и полномочия учредителя»;

20) приказ Министерства культуры Свердловской области от 20.11.2019 № 490 «Об утверждении Программы по созданию и развитию деятельности модельных муниципальных библиотек в Свердловской области на 2019–2024 годы».

2. Модернизация муниципальных библиотек и создание модельных библиотек: этапы развития движения

2.1. Модельный стандарт деятельности публичной библиотеки Российской библиотечной ассоциации

Впервые слово «модельная» применительно к библиотекам появилось в 2001 году в профессиональном библиотечном сообществе. Стремление отвечать требованиям информационного общества и соответствовать запросам современных пользователей, приблизиться к Международному модельному стандарту деятельности публичной библиотеки побудило Российскую библиотечную ассоциацию (далее – РБА) разработать модель современной публичной библиотеки, к которой должна стремиться каждая библиотека. Эта модель была впервые представлена в Модельном стандарте деятельности публичной библиотеки (далее – Модельный стандарт РБА), принятом в мае 2001 года VI Ежегодной конференцией Российской библиотечной ассоциации. В 2008 году он был дополнен и утвержден в новой редакции. В этом модельном стандарте предусмотрены нормативы по размещению сети библиотек, библиотечным ресурсам, требования к помещениям, персоналу и другие. Предлагаемые базовые нормы отражают минимальные требования к организации библиотек.

На основе Модельного стандарта РБА по всей стране были разработаны и приняты региональные модельные стандарты, отражающие возможности и особенности того или иного региона.

Модельный стандарт деятельности муниципальной общедоступной библиотеки Свердловской области (далее – Региональный Модельный стандарт) одобрен постановлением выездного расширенного заседания коллегии Министерства культуры Свердловской области от 28.02.2006. Как и Модельный стандарт РБА, этот документ носит рекомендательный характер. Тем не менее в течение 2007–2009 годов он активно использовался как документ, содержащий требования к ресурсному оснащению и направлениям деятельности библиотек, оценке результативности их деятельности. В эти годы в Свердловской области были проведены аудиты 11 муниципальных библиотек, 3 из них были признаны не соответствующими требованиям Регионального Модельного стандарта (в основном, по причине слабой ресурсной базы). По итогам аудитов аналитические справки были переданы в органы управления культурой соответствующих муниципальных образований. Данная процедура позволяла в целом оценить библиотеку и ее деятельность как учреждения. Зафиксированные результаты аудитов – это информация для самоанализа и самоконтроля

библиотеки, а также основа для ее взаимодействия с органами местного самоуправления по принятию мер для улучшения условий деятельности библиотеки.

2.2. Создание модельных сельских библиотек (2006–2016 годы)

Первыми модельными библиотеками в Российской Федерации стали сельские общедоступные библиотеки, которые появились благодаря реализации в 2002 году федерального проекта «Создание модельных публичных библиотек на селе» Министерства культуры Российской Федерации при содействии Межрегиональной ассоциации деловых библиотек и общественной организации «Открытая Россия». На базе 20-ти сельских библиотек Белгородской, Рязанской, Самарской и Тверской областей опробовалась новая модель современной библиотеки универсального профиля, имеющей компьютерную технику и доступ в Интернет. Они и были названы модельными. В рамках федеральной целевой программы «Культура России (2006–2011 годы)» на первом этапе в Российской Федерации было создано порядка 70 модельных сельских библиотек.

В каждую из библиотек по условиям проекта за счет средств федерального бюджета были переданы базовые комплекты, включающие книжную и мультимедийную продукцию (1000 экземпляров разнообразных по тематике книг и 200 экземпляров компакт-дисков с информационными ресурсами энциклопедического и справочного характера, познавательными и образовательными программами), а также технические средства, состоящие из двух компьютеров с лицензионным программным обеспечением, многофункционального периферийного устройства (принтер, сканер, копир).

За счет средств местного бюджета обеспечивался ремонт здания библиотеки, условия для безопасности и собранности книжных фондов и оборудования.

В этот период в Свердловской области были открыты четыре модельные библиотеки: Центральная районная библиотека Тугулымского городского округа, библиотека-филиал села Сажино Артинского городского округа, Центральная районная библиотека села Криулино Красноуфимского округа, Верхнесинячихинская районная библиотека Муниципального образования Алапаевское.

В 2015 году за счет местного бюджета Талицкого городского округа была модернизирована Горбуновская сельская библиотека – отдел муниципального казенного учреждения Талицкого городского округа «Библиотечно-информационный центр».

Приказом Министерства культуры Свердловской области от 23.11.2006 № 150 было утверждено Положение об организации деятельности модельных районных и сельских библиотек на территории Свердловской области.

В Российской Федерации лидерами проекта по созданию модельных сельских библиотек стали Чувашская Республика (все 500 сельских библиотек стали модельными) и Белгородская область (182 модельные библиотеки).

2.3. Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки, утвержденный Министерством культуры Российской Федерации (2014 год)

Новым этапом в создании модельных библиотек в Российской Федерации стал 2014 год, когда Министерством культуры Российской Федерации (далее – Минкультуры России) был утвержден Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки (рекомендации органам государственной власти субъектов Российской Федерации и органам муниципальной власти) (далее – Модельный стандарт), которым заданы новые направления развития библиотек России.

Целью принятия Модельного стандарта стало развитие библиотечно-информационной отрасли, упорядочивание деятельности библиотек в условиях постоянных общественных изменений, определение разных видов деятельности библиотек. Тогда же было принято решение о создании в регионах России пилотных проектов модельных библиотек – библиотек нового поколения. За четыре года, предшествующих национальному проекту «Культура», с 2015 года в практическом воплощении были отработаны 5 таких библиотек.

Модельный стандарт устанавливает минимальные требования к целям, содержанию, структуре и условиям реализации библиотечно-информационного обслуживания населения страны общедоступными библиотеками и определяет 3 основные направления развития общедоступных библиотек:

1) библиотека как культурно-просветительский центр – коммуникационная площадка интеллектуального развития и культурного досуга населения страны;

2) библиотека как активный информационный агент, равноправное действующее лицо в сетевом, виртуальном пространстве, обеспечивающая доступ как к собственным, так и мировым информационным ресурсам, дающая пользователю профессиональную консультацию в навигации и выборе источников информации;

3) библиотека как хранитель культурного наследия, в том числе регионального значения, воплощенного в ее фондах и других информационных ресурсах. При этом библиотека должна не только хранить, но и создавать, преумножать культурное наследие, предоставлять в общественное пользование материалы по культурному наследию, в том числе региональной, краеведческой и локально-исторической тематики.

Для реализации этих основных направлений деятельности необходимо создать библиотечное пространство (физическое и виртуальное), изменяющееся в соответствии с требованиями пользователей и предоставляющее возможность:

1) получения книг и других видов документов в бумажном, аудиовизуальном и электронном форматах;

2) приобретения новинок издательской продукции и периодики;

3) предоставление доступа к единому национальному электронному ресурсу, сформированному в Национальной электронной библиотеке;

4) получения необходимой консультационной помощи;

5) пользования другими государственными услугами и получения иных социально-значимых и дополнительных услуг;

б) получения возможности проведения интеллектуального досуга и общения, обсуждения прочитанного и увиденного, повышения квалификации и уровня образованности.

В ряде субъектов Российской Федерации были разработаны аналогичные региональные модельные стандарты с учетом региональных особенностей.

Начиная с 2017 года, Минкультуры России был организован мониторинг деятельности региональных и муниципальных библиотек, реализующих план мероприятий («дорожную карту») по перспективному развитию общедоступных библиотек Российской Федерации на 2017–2021 годы, предусматривающий показатели, характеризующие готовность библиотек к реализации задач Модельного стандарта.

Требования к ресурсному оснащению библиотек, которые оцениваются при расчете указанного показателя содержатся в Методических рекомендациях по выполнению показателей плана мероприятий («Дорожной карты») по перспективному развитию общедоступных библиотек Российской Федерации на 2017–2021 годы» (далее – Методические рекомендации).

Если Модельный стандарт определяет основные направления деятельности современной библиотеки, то в Методических рекомендациях определены 14 конкретных требований (рекомендаций), что должно обязательно быть в библиотеке для успешного развития обозначенных направлений деятельности: от режима работы библиотек, зонирования, оснащения компьютерной техникой до вендинговых аппаратов и стоянки для машин и велосипедов. Оценка соответствия общедоступных библиотек требованиям Модельного стандарта осуществляется по следующим критериям:

- 1) удобный для пользователей режим работы;
- 2) наличие системы навигации по библиотеке;
- 3) благоустроенная прилегающая территория к зданию библиотеки, в том числе наличие парковки, велопарковки;
- 4) оборудованная зона оперативного обслуживания пользователей (информационный стенд, мягкий уголок для читателей, выставочные стенды);
- 5) оборудованное пространство для чтения (наличие бесплатного Wi-Fi, наличие открытых фондов, комфортная зона, доступ к электронным базам, комфортное освещение);
- 6) оборудованная зона для проведения культурно-просветительских мероприятий (подиум, мультимедийное оборудование, пространство для мастер-классов, мягкий уголок/посадочные места);
- 7) оборудованная площадка для групповых занятий и самообразования (комфортные столы, посадочные места, мультимедийное оборудование, наличие компьютеризированных мест);
- 8) наличие компьютеризированных мест для пользователей с подключением к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть Интернет) (для городской общедоступной библиотеки не менее 10 мест / для сельской библиотеки не менее 3 мест);
- 9) закрытые рабочие места (комфортные места для индивидуальной работы);

10) оборудованная детская зона (открытые фонды для детской аудитории, детская мебель, наборы для творчества, развивающие игры, мультимедийное оборудование);

11) оборудованная зона отдыха (наличие бесплатного Wi-Fi, выделенного пространства для обмена книгами (буккроссинг), торговых автоматов по продаже товаров и услуг (вендинговые аппараты), стойки с периодическими изданиями и прочее)

12) оборудованная зона для молодежи (подиум, мультимедийное оборудование, пространство для мастер-классов, мягкий уголок/посадочные места, пространство для организации выставок, наличие магнитно-маркерной доски с креплением для листа или блока бумаги (флип-чарт));

13) наличие площади/помещения для организации продажи книжной, сувенирной продукции и/или оборудованной зоны для оказания платных услуг посредством использования оргтехники (принтеры, копиры, сканеры);

14) оборудованная зона общего пользования (гардероб, санузлы).

В соответствии с данными Методическими рекомендациями государственным автономным учреждением культуры Свердловской области «Свердловская областная универсальная научная библиотека им. В. Г. Белинского» (далее – Библиотека им. В.Г. Белинского) регулярно проводится мониторинг для оценки соответствия муниципальных библиотек Свердловской области требованиям к современной библиотеке по указанным критериям. Мониторинг проводится путем анкетирования (на основе самооценки) по всем муниципальным библиотекам для определения уровня готовности библиотечной отрасли Свердловской области к работе в современных условиях.

3. Результаты мониторинга библиотек Свердловской области на соответствие требованиям Модельного стандарта деятельности общедоступных библиотек

Проектным офисом по реализации национального проекта «Культура» в библиотечной сфере, созданным на базе Библиотеки им. В.Г. Белинского в ноябре 2021 года проведен очередной мониторинг соответствия муниципальных библиотек Свердловской области требованиям Модельного стандарта (далее – Мониторинг). Предыдущие мониторинги были проведены в 2018 и 2020 годах.

В Мониторинге приняли участие 815 муниципальных библиотек, это 98% от общего количества муниципальных библиотек (828). Сведения не предоставлены Камышловским городским округом (3 библиотеки) и Михайловским муниципальным образованием (10 библиотек).

Оценка соответствия общедоступных библиотек требованиям Модельного стандарта осуществлялась с помощью анкеты, разработанной по 14 критериям, заложенным в Методических рекомендациях.

Каждый критерий равен 1 баллу. В случае, если оценка деятельности библиотеки соответствует указанным критериям и в сумме дает 10 баллов и более,

то данная библиотека считается модельной (соответствующей требованиям Модельного стандарта).

По итогам Мониторинга соответствуют модельному стандарту (набрали 10 и более баллов) 113 библиотек, что составляет 14% от общего количества муниципальных библиотек. Помимо этого, 17 библиотек не получили необходимое количество баллов только из-за отсутствия системы навигации для читателей, для создания которой не требуется дополнительные материальные затраты.

3.1. Состояние зданий, сооружений

Объектами культурного наследия являются 10 библиотек: муниципальное образование город Алапаевск, городской округ «город Ирбит», Махневское муниципальное образование, Камышовский городской округ, город Нижний Тагил (1 библиотека), городской округ Верхотурский (2 библиотеки), муниципальное образование «город Екатеринбург» (3 библиотеки).

Главной проблемой модернизации библиотечных зданий и приспособления внутреннего пространства библиотек к современным потребностям пользователей, создание условий для безбарьерного общения является отсутствие финансового обеспечения на данные виды работ. Ориентировочная стоимость одного проекта может составлять до 10 млн. рублей. Поэтому модернизировать библиотечные здания и создать полностью безбарьерную среду в библиотеках пока не представляется возможным.

Согласно данным государственной статистической отчетности зафиксировано аварийное состояние зданий 4-х библиотек – в городском округе Красноуральск, Тугулымском городском округе (1 библиотека), муниципальном образовании «город Екатеринбург» (2 библиотеки), однако по данным Мониторинга аварийное состояние зданий выявлено еще у 7 библиотек. По сравнению с данными Мониторинга 2020 года количество библиотек, помещения (здания) которых находятся в аварийном состоянии, уменьшилось на 8 единиц.

| Управленческий округ | Наименование муниципального образования | Населенный пункт |
|----------------------|--|-------------------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Восточный | Муниципальное образование город Алапаевск | г. Алапаевск |
| Западный | Ачитский городской округ | д. Верхний Арий |
| Центральный | муниципальное образование «город Екатеринбург» | Екатеринбург, Ленинский район |
| Центральный | муниципальное образование «город Екатеринбург» | Екатеринбург, Ленинский район |
| Северный | Ивдельский городской округ | п. Маслово |
| Северный | Ивдельский городской округ | п. Сама |

| 1 | 2 | 3 |
|----------------|---|----------------------|
| Горнозаводской | Кушвинский городской округ | г.Кушва |
| Горнозаводской | город Нижний Тагил | г. Нижний Тагил |
| Западный | городской округ Ревда | с. Кунгурка |
| Восточный | Тугулымский городской округ | с. Верховино |
| Восточный | Слободо-Туринское сельское поселение Слободо-Туринского муниципального района | с. Туринская Слобода |

Здания (помещения) нуждаются в капитальном ремонте у 190 библиотек, что на 27 библиотек меньше, чем в 2020 году. Как правило, в библиотеках требуется ремонт систем электроснабжения, водоснабжения, водоотведения, отопления, вентиляции, стен, пол, потолка, замена кровли.

В деревянных зданиях находятся 104 библиотеки, из них 84 имеют пожарную сигнализацию. Этот показатель улучшился на 6 единиц по сравнению в 2020 годом. По данным мониторинга пожарная сигнализация есть в 696 библиотеках, из них 475 находятся в сельских населенных пунктах.

Охранной сигнализацией оборудованы 245 библиотек, из них только 73 – сельские библиотеки.

225 библиотек находятся на втором (и выше) этажах зданий, что затрудняет организацию доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

В 345 библиотеках отсутствует санитарная комната. Гардероб оборудован только в 354 что составляет 43% от общего количества муниципальных библиотек.

Благоустроенную прилегающую территорию к зданию библиотеки имеют 444 библиотеки или 54% от общего количества муниципальных библиотек.

3.2. Техническое оснащение муниципальных библиотек

Согласно требованиям Модельного стандарта библиотеки должны обеспечить наличие компьютеризированных мест для пользователей с подключением к сети Интернет (для городской общедоступной библиотеки – не менее 10 мест / для сельской библиотеки – не менее 3 мест).

Только 13 городских библиотек или 5% от общего количества городских библиотек имеют 10 и более компьютеризированных мест для пользователей с подключением к сети Интернет: Новоуральский городской округ (3 библиотеки), городской округ Верхняя Пышма, Полевской и Серовский городские округа (2 библиотеки), городские округа Краснотурьинск и Красноуральск, город Нижний Тагил, Каменск-Уральский и Кушвинский городские округа (1 библиотека). В числе этих библиотек находятся 4 модельные библиотеки, созданные в рамках реализации национального проекта «Культура» в городах Верхняя Пышма, Краснотурьинск, Красноуральск и Серов.

23 сельские библиотеки или 4% от общего количества сельских библиотек выполняют требование Модельного стандарта о наличии компьютеризированных

мест для пользователей с подключением к сети Интернет в количестве не менее 3 мест:

| Управленческий округ | Наименование муниципального образования | Населенный пункт |
|----------------------|---|------------------------|
| 1 | 2 | 3 |
| Восточный | Муниципальное образование Алапаевское | р. п. Верхняя Синячиха |
| Восточный | Артемовский городской округ | п. Буланаш |
| Южный | Белоярский городской округ | п. Студенческий |
| Западный | городской округ Верхняя Пышма | с. Балтым |
| Южный | Каменский городской округ | пгт. Мартюш |
| Южный | Каменский городской округ | с. Колчедан |
| Южный | Каменский городской округ | с. Покровское |
| Горнозаводской | Кировградский городской округ | пос. Карпушиха |
| Горнозаводской | Кировградский городской округ | пос. Левиха |
| Горнозаводской | Кировградский городской округ | пос. Нейво-Рудянка |
| Западный | Муниципальное образование Красноуфимский округ | с. Криулино |
| Горнозаводской | Кушвинский городской округ | п. Баранчинский |
| Горнозаводской | Новоуральский городской округ | с. Тарасково |
| Горнозаводской | Новоуральский городской округ | д. Починок |
| Западный | городской округ Первоуральск | п. Билимбай |
| Восточный | Пышминский городской округ | р.п. Пышма |
| Восточный | Тугулымский городской округ | п. Тугулым |
| Восточный | Галкинское сельское поселение Камышловского муниципального района | с. Галкинское |
| Восточный | Галкинское сельское поселение Камышловского муниципального района | с. Квашнинское |
| Восточный | Галкинское сельское поселение Камышловского муниципального района | с. Кочневское |

| 1 | 2 | 3 |
|-----------|---|----------------------|
| Восточный | Галкинское сельское поселение Камышловского муниципального района | с. Куровское |
| Восточный | Сладковское сельское поселение Слободо-Туринского муниципального района | с. Сладковское |
| Восточный | Слободо-Туринское сельское поселение Слободо-Туринского муниципального района | с. Туринская Слобода |

Согласно требованиям Модельного стандарта, в разных зонах библиотеки должно быть дополнительное техническое оснащение:

- 1) пространство для чтения (бесплатный Wi-Fi, доступ к электронным базам);
- 2) зона для проведения культурно-просветительских мероприятий (мультимедийное оборудование);
- 3) площадка для групповых занятий и самообразования (мультимедийное оборудование, компьютеризированные места);
- 4) детская зона (мультимедийное оборудование);
- 5) оборудованная зона для молодежи (подиум, мультимедийное оборудование);
- 6) зона отдыха (бесплатный Wi-Fi, вендинговые аппараты);
- 7) зона для оказания платных услуг посредством использования оргтехники (принтеры, копиры, сканеры).

В Свердловской области полного набора техники во всех зонах не имеет ни одна библиотека.

Формы итоговых отчетов модельных библиотек, подготовленные Департаментом модельных библиотек Российской государственной библиотеки, содержат дополнительные требования, такие как: наличие электронного читательского билета, системы автоматизированной книговыдачи, пунктов самостоятельной книговыдачи. На сегодняшний день модельные муниципальные библиотеки, созданные в Свердловской области, не имеют возможности для выполнения указанных требований.

Муниципальные библиотеки Свердловской области работают в следующих автоматизированных библиотечных информационных системах (далее – АБИС): ИРБИС – 58 библиотек; ОРАС-онлайн – 36 библиотек; ОРАС-Global – 3 библиотеки. Указанные АБИС имеют различные модули для автоматизации отдельных библиотечных процессов. По состоянию на 1 января 2021 года во всех муниципальных библиотеках внедрены модули «Поиск» и «Каталогизация». В подавляющем большинстве библиотек работа по внедрению модулей идет с большим трудом. Так, модуль «Комплектование» внедрен только в 14 библиотеках, «Запись читателей» – в 10 библиотеках.

В 2020 году новые модули были внедрены только в библиотеках городского округа Заречный – «Комплектование», «Каталогизация», «Запись читателей»,

«Регистрация посетителей». В базу читателей в АБИС «Ирбис64+» внесены данные с бумажных формуляров. Создана единая сквозная электронная база читателей, как основа электронной книговыдачи. Электронная книговыдача внедрена не только в центральной библиотеке, но и во всех филиалах, включая сельские.

3.3. Режим работы библиотек

Одним из требований Модельного стандарта является обеспечение «удобного для пользователей режима работы».

Согласно Региональному Модельному стандарту, время работы библиотеки может составлять от 41 до 60 часов в неделю. Не менее 20% времени работы библиотеки не должно совпадать с часами рабочего дня основной части населения.

По данным Мониторинга 650 библиотек или 78% от общего количества муниципальных библиотек работают до 18:00 (и дольше) и имеют один выходной день, совпадающий с выходным днем основной части населения, то есть соответствуют Модельному стандарту.

Однако 43 библиотеки не работают ни в субботу, ни в воскресенье. 40 центральных библиотек муниципальных образований работают до 18:00, что неудобно для основной части населения.

3.4. Организация комфортных читательских зон в библиотеках

Благополучными в плане организации и технического оснащения в большинстве библиотек можно считать три читательские зоны: зона оперативного обслуживания пользователей, пространство для чтения, площадка для групповых занятий и самообразования.

Зона оперативного обслуживания пользователей у 470 библиотек или 57% от общего количества муниципальных библиотек оборудована информационными стендами, мягкими уголками для читателей и выставочными стендами. Целесообразно дополнить это пространство, хотя бы в центральных библиотеках интерактивными панелями.

Пространство для чтения должно обеспечивать бесплатный Wi-Fi, открытые фонды, доступ к электронным базам (минимум одно читательское место с подключением к сети Интернет), комфортную зону и комфортное освещение. Большинство библиотек области (93%) в этих зонах имеют открытые фонды и посадочные места. Бесплатный Wi-Fi есть у 225 библиотек или 27% от общего количества муниципальных библиотек, из них только 177 библиотек или 21% имеют в этой зоне доступ к электронным базам.

Площадка для групповых занятий и самообразования предполагает наличие комфортных посадочных мест со столами, мультимедийное оборудование, наличие компьютеризированных мест. В 207 муниципальных библиотек (25%) эти площадки имеют мультимедийное оборудование на площадках для групповых занятий. В 365 библиотеках (44%) площадки оборудованы персональными компьютерами.

3.5. Читательские зоны, требующие пристального внимания

За прошедший год в библиотеках была проделана большая работа по организации и дополнительному оборудованию детских читательских зон, зон для проведения культурно-просветительских мероприятий, зон для молодежи и зон отдыха. Однако, в целом ситуация остается неблагоприятной.

Модельным стандартом к оборудованию детских площадок установлены следующие требования: наличие открытых фондов для детской аудитории, детской мебели, наборов для творчества, развивающих игр, мультимедийного оборудования. Оборудованную детскую зону сегодня имеют 578 библиотек (70%), это на 63 библиотеки больше, чем в 2020 году. Большинство библиотек имеют детскую мебель, открытый фонд и развивающие игры. Только в 146 библиотеках (17%) детские зоны оборудованы мультимедийным оборудованием.

Зона для проведения культурно-просветительских мероприятий оборудована в 467 библиотеках (56%), это на 162 единицы больше по сравнению с 2020 годом. Требования Модельного стандарта к оборудованию этой зоны – наличие подиума, мультимедийного оборудования, пространства для мастер-классов, мягкого уголка или посадочных мест. Подиум есть только в 32 библиотеках (4%), мультимедийное оборудование имеют 105 библиотек (13%), оборудованное пространство для мастер-классов – 344 библиотеки (41%).

Молодежная зона оборудована в 291 библиотеке, что на 77 единиц больше, чем в 2020 году. Рекомендации Модельного стандарта к оборудованию этой зоны – наличие подиума, мультимедийного оборудования, пространства для мастер-классов, мягкого уголка или посадочных мест, пространства для организации выставок, магнитно-маркерной доски с креплением для листа или блока бумаги (флипчарт).

| Оборудование | Количество оборудованных библиотек | Доля от общего количества муниципальных библиотек |
|---------------------------------------|------------------------------------|---|
| Подиум | 15 | 2 |
| Мультимедийное оборудование | 125 | 15 |
| Пространство для мастер-классов | 220 | 26 |
| Мягкий уголок / посадочные места | 209 | 25 |
| Пространство для организации выставок | 218 | 26 |
| Магнитно-маркерная доска / флипчарт | 34 | 4 |

В 358 библиотеках (43%) оборудована зона отдыха. Требования Модельного стандарта к оборудованию этой зоны – наличие бесплатного Wi-Fi, выделенного пространства для обмена книгами (буккроссинг), организация продажи книжной и сувенирной продукции, наличие вендинговых аппаратов, стоек с периодическими изданиями.

Бесплатный Wi-Fi имеется в 225 библиотеках (27%), буккроссинг – в 203 библиотеках (24%). Книжный киоск (с продажей книг) есть в 2-х

центральных городских библиотеках в городах Нижний Тагил и Лесной. В Режевской центральной библиотеке книжный киоск закрылся в 2020 году, в период введения ограничительных мер, направленных на предупреждение распространения новой коронавирусной инфекции.

В целях повышения количества библиотек, соответствующих требованиям Модельного стандарта необходимо принять следующие меры:

- 1) изменение режима работы библиотек, увеличение количества часов, не совпадающих с основным рабочим временем населения;
- 2) техническое оснащение библиотек;
- 3) организация новых читательских пространств (молодежных зон, закрытых рабочих мест для читателей).
- 4) проведение ремонтов и работ по созданию современной комфортной среды.

4. Создание модельных библиотек в рамках реализации федерального проекта «Культурная среда» Национального проекта «Культура». **Модельные библиотеки нового поколения**

Идея создания модельных библиотек получила новое развитие благодаря национальному проекту «Культура», который стартовал в 2019 году во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

В рамках федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» предусмотрено мероприятие по созданию модельных муниципальных библиотек, в ходе реализации которого было запланировано создание ежегодно с 2019 по 2024 годы 110 модельных муниципальных библиотек. При этом за первые три года реализации проекта удалось увеличить количество муниципальных библиотек за счет перераспределения дополнительных средств.

По факту в Российской Федерации в 2019–2021 годах открылось 611 модельных муниципальных библиотек, в том числе:

- в 2019 году открыто 134 библиотеки, выделено более 1,1 млрд. рублей на создание модельных муниципальных библиотек в рамках национального проекта «Культура», из которых 855 млн. рублей из федерального бюджета, 57 млн. рублей из региональных бюджетов субъектов Российской Федерации, 184 млн. рублей из местных бюджетов муниципальных образований и 4 млн. рублей – спонсорские средства;

- в 2020 году открыто 172 библиотеки, выделен 1 млрд 452 млн рублей, в том числе: 1 млрд 110 млн рублей. из федерального бюджета, 146,6 млн. рублей из региональных бюджетов субъектов Российской Федерации, 183,9 млн. рублей из местных бюджетов муниципальных образований и 11,5 млн. рублей – спонсорские средства;

- в 2021 году на модернизацию 305 библиотек, из федерального бюджета выделено 2 млрд 110 млн рублей.

Проект стал импульсом для развития библиотечной сети страны, которая насчитывает 36 тысяч муниципальных библиотек. Многие годы библиотекам не уделялось должного внимания, в большей части учреждений фонды устарели и не обновляются, отсутствует ремонт, современная мебель и оборудование.

Одна из главных задач национального проекта «Культура», которую удастся решать благодаря библиотекам нового поколения – повышение качества жизни и доступности культурных услуг как в крупных городах, так и в небольших населенных пунктах. Равный доступ к информации и знаниям в непосредственной близости от места жительства, новые услуги, высокоскоростной Интернет и различные интеллектуальные способы проведения досуга в комфортном модном пространстве.

Модернизация муниципальных библиотек стала одним из главных приоритетов развития отрасли. Значение появления таких библиотек трудно переоценить – идет апробирование и отработка новой модели библиотек, библиотек нового поколения, меняются приоритеты и появляются новые варианты развития библиотеки как общественной площадки. Изменения касаются всех направлений библиотечной деятельности – работы с фондом и электронными платформами, выбора форматов и тем мероприятий, компетенций библиотекарей. Библиотечное сообщество с интересом отслеживает и обсуждает этот опыт, пытается применить его в своей практике.

Понятие «модельная муниципальная библиотека» определено в постановлении Правительства Российской Федерации от 18.03.2019 № 281 «Об утверждении правил предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура» (далее – постановление Правительства Российской Федерации от 18.03.2019 № 281): «Модельная муниципальная библиотека – это муниципальная библиотека, оснащенная высокоскоростным широкополосным доступом к сети Интернет, доступом к современным отечественным информационным ресурсам научного и художественного содержания на различных носителях, использующая в своей работе новейшие информационные технологии, которая функционирует как открытое общественное, культурное, информационное, просветительское пространство, комфортное место для индивидуальной или коллективной работы и творческой самореализации, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья».

Выделяются 4 основных блока требований к модельной библиотеке:

1) современное библиотечное пространство – функциональное зонирование пространства и возможность его трансформации, исходя из потребностей местного сообщества;

2) открытый доступ к фонду внутри библиотеки и организация удаленного доступа к ресурсам библиотеки;

3) централизованный доступ к электронным и оцифрованным ресурсам, современные информационные ресурсы научного и художественного содержания, доступ к Национальной электронной библиотеке;

4) пространство свободного общения – дискуссионные клубы, лектории, консультационные пункты и другие форматы для всех возрастов.

Таким образом, модельная публичная библиотека представляет собой современное универсальное информационно-культурное учреждение, способное эффективно выполнять информационную, образовательную, культурную и просветительскую функции. Для решения этой задачи необходимо увеличить и разнообразить библиотечные фонды, включив в них кроме печатных изданий электронную и аудиовизуальную продукцию. Необходимо провести кардинальное техническое переоснащение самих библиотек и обучить библиотекарей работе с современными информационными технологиями.

В Свердловской области создание модельных муниципальных библиотек в рамках реализации национально проекта «Культура» осуществляется при поддержке федерального и областного бюджетов в форме иных межбюджетных трансфертов, которые предоставляются на конкурсной основе.

Конкурсный отбор на предоставление иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура» проводится в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 18.03.2019 № 281.

Победителям указанного конкурсного отбора предоставляются иные межбюджетные трансферты из федерального бюджета в размере:

1) 5 млн. рублей – для малых библиотек («малая библиотека» – муниципальная библиотека, библиотека – филиал, структурное подразделение муниципальной библиотеки, библиотека – филиал, структурное подразделение центральной районной библиотеки, центральной городской библиотеки или централизованной библиотечной системы);

2) 10 млн. рублей – для центральных библиотек («центральная библиотека» – муниципальная библиотека, имеющая статус центральной районной библиотеки или центральной городской библиотеки, в том числе входящая в централизованную библиотечную систему, осуществляющая функции, определенные в пункте 2 статьи 20 Федерального закона от 29 декабря 1994 года № 78-ФЗ «О библиотечном деле»).

Субъект Российской Федерации может подавать на участие в конкурсном отборе не более 20 заявок. При этом в рамках одного конкурсного отбора субъектом Российской Федерации подается не более 6 заявок центральных библиотек.

Конкурсный отбор на предоставление иных межбюджетных трансфертов из областного бюджета на создание модельных муниципальных библиотек проводится в соответствии с правилами предоставления и распределения иных межбюджетных трансфертов из областного бюджета бюджетам муниципальных

образований, расположенных на территории Свердловской области, на предоставление государственной поддержки на конкурсной основе муниципальным учреждениям культуры Свердловской области на создание модельных муниципальных библиотек (приложение № 20 к государственной программе Свердловской области «Развитие культуры в Свердловской области до 2024 года», утвержденной постановлением Правительства Свердловской области от 21.10.2013 № 1268-ПП (далее – государственная программа)).

Победителям указанного конкурсного отбора предоставляются иные межбюджетные трансферты из областного бюджета на создание модельной библиотеки в размере 3 млн. рублей. На указанные цели в государственной программе на 2019–2024 годы предусмотрены средства областного бюджета в общем объеме 27 млн. рублей, в том числе в 2019, 2023, 2024 годах – по 3 млн. рублей ежегодно на создание по 1 библиотеки, в 2020, 2021, 2022 годах – по 6 млн. рублей ежегодно на создание двух модельных муниципальных библиотек.

Ключевыми условиями для участия библиотеки в конкурсных отборах являются:

1) здание и помещения библиотеки должны быть в хорошем состоянии и доступны для инвалидов и маломобильных граждан, то есть необходим капитальный ремонт или реконструкция зданий и (или) помещений библиотеки, который выполнен или его планируется выполнить за счет средств бюджета учредителя муниципальной библиотеки и (или) субъекта Российской Федерации;

2) проведение обследования здания саморегулируемой организацией;

3) наличие дизайн-концепции модернизации библиотеки, в котором учтены современные тренды библиотечного развития и требований к пространству библиотек нового поколения, пожелания местного сообщества и сотрудников библиотеки;

4) обеспечение комплектования книжных фондов модельной библиотеки на 2-5% от текущего количества единиц ее фондов новыми книжными и периодическими изданиями в течение 3-х лет после ее модернизации.

5) обеспечение функционирования канала для высокоскоростного широкополосного доступа муниципальной библиотеки к сети Интернет (подключение к сети Интернет у местного провайдера с максимальной скоростью, доступной в субъекте Российской Федерации) за счет средств учредителя библиотеки.

В федеральном конкурсе не могут принимать участие библиотеки, являющиеся структурным подразделением культурно-досугового учреждения или многофункционального учреждения культуры.

За счет средств иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета могут быть осуществлены следующие расходы:

1) пополнение фонда библиотек новыми книжными, периодическими изданиями (покупка книг, периодики);

2) проведение текущих ремонтных работ, необходимых для реализации проекта (ремонт стен, пола, потолка, сантехники, лестниц внутри помещений, замена дверей внутри помещений – согласно проекту зонирования);

3) создание современного библиотечного пространства, в том числе приспособление внутреннего пространства библиотеки к потребностям пользователей, включая создание условий для библиотечно-информационного обслуживания лиц с ограниченными возможностями здоровья (приобретение мебели, замена освещения, элементов декора, штор, оборудования (персональных компьютеров, плазмы, проекторов, микрофонов, многофункциональных устройств и прочего), приобретение оборудования обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья);

4) внедрение информационных систем в работу муниципальной библиотеки с пользователями, а также обеспечение возможности предоставления пользователям современных централизованных библиотечно-информационных сервисов (внедрение электронного каталога, RFID-технологий и прочее);

5) оснащение муниципальных библиотек необходимым оборудованием для обеспечения высокоскоростного широкополосного доступа к сети Интернет, в том числе для посетителей (приобретение персональных компьютеров, серверов и другого необходимого оборудования);

6) обеспечение доступа к отечественным информационным ресурсам научного и художественного содержания, оцифрованным ресурсам периодической печати (подписки на электронные ресурсы);

7) создание точки доступа к федеральной государственной информационной системе «Национальная электронная библиотека» (НЭБ) (доступ предоставляется бесплатно, необходимо наличие компьютера и доступа к сети Интернет);

8) приобретение необходимого оборудования для обеспечения доступа к информационным ресурсам (приобретение персональных компьютеров, планшетов, электронных книг и прочее);

9) профессиональная переподготовка и повышение квалификации основного персонала библиотеки (обучение в Российской государственной библиотеке и других учреждениях, имеющих профильные образовательные программы и соответствующие образовательные лицензии).

В рамках подготовки заявки на участие в конкурсном отборе библиотеки необходимо:

1) провести исследования (помещения, фонды, компетенции персонала, программная деятельность, предпочтения текущих и потенциальных пользователей библиотеки);

2) разработать концепцию модернизации для каждой библиотеки, которая содержит проект зонирования библиотеки и план расстановки мебели, план мероприятий по развитию компетенций и повышению квалификации основного персонала (на три после участия в проекте года), планируемый объем пополнения фонда книжными и информационными ресурсами (на три после участия в проекте года), примерный план организации и проведения культурно-просветительских, образовательных, социально-значимых, в том числе краеведческих, мероприятий,

совместных региональных (межрегиональных и межпоселенческих) мероприятий (на следующий после участия в проекте год), оценку влияния созданной модельной библиотеки на развитие социокультурной инфраструктуры своей территории;

3) предварительно подобрать подрядчиков для выполнения работ и поставщиков;

4) составить дорожные карты и сметы расходов на проведение каждого из планируемых мероприятий;

5) разработать штатное расписание, план обучения персонала на год реализации проекта и три года после его реализации;

6) разработать план программной, культурно-просветительской деятельности на год после реализации проекта.

В Свердловской области в рамках национального проекта «Культура» в период с 2019 по 2024 годы планируется создание не менее 18 модельных муниципальных библиотек за счет средств областного и федерального бюджетов, общий объем которых составляет не менее 122 млн. рублей, в том числе 27 млн. рублей из областного бюджета и не менее 95 млн. рублей из федерального бюджета.

В 2019 году были созданы 6 модельных муниципальных библиотек, на модернизацию которых направлены 33 млн. рублей, в том числе 30 млн. рублей из федерального бюджета и 3 млн. рублей из областного бюджета:

1) Районная детская библиотека муниципального бюджетного учреждения Пышминского городского округа «Библиотечно-информационный центр» (5 млн. рублей – федеральный бюджет);

2) «Библиотека семейного чтения» – филиал № 8 Березовского муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система» (5 млн. рублей – федеральный бюджет);

3) Студенческая сельская библиотека – филиал муниципального бюджетного учреждения культуры Белоярского городского округа «Белоярская центральная районная библиотека» (5 млн. рублей – федеральный бюджет);

4) Центральная городская библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры городского округа Краснотурьинск «Централизованная библиотечная система» (10 млн. рублей – федеральный бюджет);

5) Библиотека для детей и молодежи муниципального бюджетного учреждения культуры «Верхнепышминская централизованная библиотечная система» (5 млн. рублей – федеральный бюджет);

6) Колчеданская библиотека – структурное подразделение муниципального бюджетного учреждения культуры «Центральная библиотека Каменского городского округа» (3 млн. рублей – областной бюджет).

В 2020 году были созданы 3 модельных муниципальных библиотеки, на модернизацию которых направлены 11 млн. рублей, в том числе 5 млн. рублей из федерального бюджета и 6 млн. рублей из областного бюджета:

1) Библиотека № 17 – филиал Первоуральского муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система» (5 млн. рублей – федеральный бюджет);

2) Ощепковская поселковая библиотека муниципального учреждения Пышминского городского округа «Библиотечно-информационный центр» (3 млн. рублей – областной бюджет);

3) Центральная городская детская библиотека муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система Серовского городского округа» (3 млн. рублей – областной бюджет).

В 2021 году созданы 6 модельных муниципальных библиотеки, на модернизацию которых направлены 46 млн. рублей, в том числе 40 млн. рублей из федерального бюджета и 6 млн. рублей из областного бюджета:

1) Центральная городская библиотека Березовского муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система», Березовский городской округ (10 млн. рублей – федеральный бюджет);

2) Центральная городская библиотека им. Д.Н. Мамина-Сибиряка муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система Серовского городского округа» (10 млн. рублей – федеральный бюджет);

3) Центральная городская библиотека им. П.П. Бажова муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» городского округа Красноуральск (10 млн. рублей – федеральный бюджет);

4) Талицкая Центральная районная библиотека имени Поклевских-Козелл муниципального казенного учреждения Талицкого городского округа «Библиотечно-информационный центр» (10 млн. рублей – федеральный бюджет);

5) Центральная районная библиотека муниципального бюджетного учреждения «Ирбитская централизованная библиотечная система» Ирбитского муниципального образования (3 млн. рублей – областной бюджет);

6) библиотека № 13 муниципального автономного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система Каменск-Уральского городского округа» (3 млн. рублей – областной бюджет).

В 2022 году планируется создание не менее 4 модельных библиотек. По итогам конкурсного отбора Свердловская область получит 20 млн. рублей из федерального бюджета на модернизацию 2 муниципальных библиотек:

1) Центральная городская библиотека им. А.С. Пушкина муниципального автономного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система Каменск-Уральского городского округа» (10 млн. рублей – федеральный бюджет);

2) Центральная городская детская библиотека им. А.П. Гайдара муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система» городского округа Ревда (10 млн. рублей – федеральный бюджет).

Еще 2 библиотеки, которые будут модернизированы за счет средств областного бюджета, будут определены до конца текущего года по итогам конкурсного отбора.

Среди субъектов Российской Федерации Уральского федерального округа Свердловская область занимает лидирующие позиции по созданию модельных муниципальных библиотек в 2019–2021 годах.

| Наименование субъекта Российской Федерации | Федеральный бюджет | | Региональный бюджета | |
|--|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| | количество модельных библиотек | объем средств, млн. рублей | количество модельных библиотек | объем средств, млн. рублей |
| Курганская область | 4 | 30,0 | 2 | 3,14 |
| Свердловская область | 10 | 75,0 | 5 | 15,0 |
| Тюменская область | 3 | 20,0 | 0 | 0 |
| Челябинская область | 12 | 80,0 | – | 10,0 |
| Ханты-Мансийский автономный округ | 5 | 35,0 | 0 | 0 |
| Ямало-Ненецкий автономный округ | 5 | 35,0 | 0 | 0 |

Самое большое количество модельных библиотек (по 17 единиц) за счет средств федерального бюджета за три года действия проекта открылись в Нижегородской области, Ставропольском крае, Чеченской республике.

5. Изменения в модернизированных библиотеках

5.1. Изменение пространства и форматов работы библиотеки

В ходе модернизации библиотек меняется их пространство. Оно становится открытым, прозрачным, мобильным, дружелюбным, и представляет собой модульный многофункциональный трансформер, с хорошим освещением, имеющим индивидуальный образ и стиль. Это особое пространство, которое из книгохранилища и читального зала трансформировалось в арт-холл для презентаций или мультимедийную коворкинг-зону для работы, общения и обучения. Меняются и сами названия структурных подразделений и помещений в зависимости от функционала – традиционная структура библиотеки (читальные залы, абонементы) размывается, стирается.

В результате проведенных работ по реорганизации библиотечного пространства, отказа от больших закрытых хранилищ во многих библиотеках увеличилась полезная площадь для читателей. Соответственно увеличивается количество посадочных мест для читателей в различных функциональных зонах, в том числе оборудованных компьютерами. Примеры представлены в таблице.

| Наименование библиотеки, модернизированной за средства федерального бюджета | Увеличение площади для читателей, кв. м | До модернизации | | После модернизации | |
|---|---|----------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| | | количество посадочных мест | в том числе оснащенных ПК | количество посадочных мест | в том числе оснащенных ПК |
| Студенческая сельская библиотека (Белоярский городской округ) | | 18 | 2 | 35 | 6 |
| Библиотека семейного чтения – филиал № 8 (Березовский городской округ) | | 65 | 4 | 80 | 5 |
| Центральная городская библиотека (Березовский городской округ) | 156,7 | 56 | 7 | 119 | 10 |
| Библиотека для детей и молодежи (городской округ Верхняя Пышма) | | 26 | 2 | 50 | 10 |
| Центральная городская библиотека (городской округ Краснотурьинск) | | 66 | 5 | 96 | 8 |
| Центральная городская библиотека (городской округ Красноуральск) | 101,3 | 30 | 5 | 45 | 10 |
| Библиотека № 17 (городской округ Первоуральск) | 22 | 55 | 1 | 70 | 4 |
| Районная детская библиотека (Пышминский городской округ) | 34,5 | 41 | 1 | 120 | 7 |
| Центральная городская библиотека (Серовский городской округ) | 52,3 | 71 | 1 | 90 | 10 |
| Центральная районная библиотека Талицкий городской округ) | 55,7 | 50 | 1 | 130 | 10 |
| Итого: | | 478 | 29 | 835 (+357) | 80 (+51) |

Пространство библиотеки – это синтез архитектурно-строительных и профессионально-библиотечных решений. Если первые дизайн-проекты библиотеки создавали сами библиотекари в простейших графических программах, то сейчас все чаще образ будущей модельной библиотеки создается в сотрудничестве с профессиональными дизайнерами (Архитектурное бюро Кирилла Исаева ISAEV ARCHITECTS, Ольга Дубинина, Архитектурная мастерская SM-Art и другими).

Каждая библиотека выбирает и создает свой образ. Пышминская районная детская библиотека, например, вдохновилась образом «коробки карандашей» и использовала его в оформлении (известный советский мультфильм «Коробка с карандашами»). Библиотека в пос. Билимбае выбрала тему, связанную с уральской династией графов Строгановых (Билимбаевский завод Строгановых), здесь даже в зоне отдыха встречаются плюшевые собольки с герба Строгановых – получилась остроумная фотозона. В Библиотеке семейного чтения в Березовском хорошо смотрится стиль «лофт» в оформлении. Футуристическая символика, основанная на литературном творчестве Рэя Брэдли и Антуана де Сент-Экзюпери с философскими размышлениями о человеке в этом мире, взглядом в будущее и образами космоса, отлично вписалась в урбанистический стиль Березовской Центральной городской библиотеки. В библиотеке Красноуральска, которая носит имя П.П. Бажова, используются иллюстрации к Бажовским сказкам, которые прекрасно уживаются с суперсовременной техникой (робот Данила и другими).

Зачастую сами помещения диктуют – что здесь можно делать. Большие помещения оснащаются мобильными перегородками для того, чтобы в одном и том же зале можно было принять 40–50 человек на мероприятия, и разместить две-три небольшие группы на разные занятия одновременно. Находится применение и небольшим комнатам. В Красноуральске благодаря высокоскоростному Интернету и доступу к WI-FI в библиотеку стали приходить фрилансеры, используя эти зоны для работы. В Билимбее родилась Free-зона, на входе в которую следует оставить мобильные телефоны и общаться с друзьями, лежа в креслах-пуфах, можно играть в настольные игры, и читать, конечно же. В Пышме и Серове создали уютные «кухни» для чаепития завсегдатаев клубов.

Обязательное условие – доступность библиотек для лиц с ограниченными возможностями здоровья и маломобильных граждан, поэтому все модельные библиотеки имеют санитарные помещения, оборудованные в соответствии с требованиями доступной среды, визуальное оформление и тактильные таблички, оборудованы специальные рабочие места для слепых и слабовидящих читателей, в Красноуральске установлен уличный подъемник для инвалидов, в пос. Студенческий Белоярского городского округа приобретен ступенькоход, в Пышминской центральной детской библиотеке – пандусы.

Новое библиотечное пространство не только становится более ярким и комфортным, оно наполнено новыми смыслами и возможностями для читателей. Появляются новые проекты и программы, библиотеки становятся более заметными, активными и влиятельными. Многофункциональность и мобильность помещений библиотеки позволяет предоставлять свои площадки для

разнообразных коммуникаций, стать важнейшей точкой притяжения для жителей города. В библиотеке пос. Колчедан депутаты Думы Каменского городского округа встречаются с жителями, обсуждая важные социальные вопросы, в том числе связанные с библиотеками. В Пышме создан кружок робототехники на базе библиотеки. В Верхней Пышме организованы компьютерные курсы.

Библиотека сегодня воспринимается как часть городской среды – общественное пространство, «третье место» (дом и работа – два первых), обновляются культурные практики, она становится частью культурного ландшафта территории. Модельные библиотеки осваивают современные форматы работы, расширяют диапазон социальных и культурных практик, задают новые стандарты деятельности для всех учреждений культуры региона. Они предлагают населению новые возможности, становятся центром притяжения сообществ, а, значит, рычагом развития территорий. Библиотеки нового поколения участвуют в решении социальных проблем своих территорий наравне с другими системами социальной сферы и становятся все более важным фактором улучшения социального климата города или поселка, создавая коллаборации с учреждениями образования, воспитания, вступая в альянсы с некоммерческими и общественными организациями, бизнес-сферой своих муниципальных образований.

5.2. Фонды и оборудование модельных библиотек

Большое внимание уделяется формированию фондов. Во всех модельных библиотеках проведена большая работа с фондами: списание неактуальной литературы, новые поступления составляют от 600 экземпляров в год на малую библиотеку и до 2600 экземпляров на центральную библиотеку. В библиотеках появились новые форматы книг, которые интересны как детям, так и молодежи: интерактивные книги с дополненной реальностью, издания отечественной и зарубежной классики, современная популярная художественная литература, книги-лауреаты литературных премий, книг специальных форматов для незрячих и слабовидящих («говорящие» книги, книги шрифтом Брайля).

Одна из апробируемых в модельных библиотеках новаций – это размещение фондов по коллекционному или иному признаку (в отличие от традиционной расстановки по отраслям знаний библиотечно-библиографической классификации).

Традиционные книжные фонды дополнены обязательным доступом к электронным ресурсам Национальной электронной библиотеки, Президентской библиотеки, справочно-информационным системам и удаленным подписным ресурсам (возможен доступ через Отдел электронных ресурсов Библиотеки им. В.Г. Белинского).

Библиотекари одновременно с разработкой дизайна прорабатывают новую концепцию развития библиотеки, прогнозируют спрос на востребованные активности. Поэтому закупка оборудования для каждой библиотеки индивидуальна, так, Центральная детская библиотека Серовского городского округа закупила все необходимое для кукольного театра, Библиотека № 17 городского округа Первоуральск – для студии анимации (лицензионная программа

«Проекционный дизайн: виртуальная реальность»), Библиотеки Краснотурьинска и Красноуральска – VR-очки (виртуальной реальности) для реализации образовательных программ.

Самый распространенный набор приобретаемого мультимедийного оборудования включает: плазменные панели или телевизоры, интерактивные программируемые панели и столы, проекторы и экраны, акустические системы, микрофоны, микшеры, а также ноутбуки, компьютеры, планшеты, многофункциональные устройства и принтеры, ламинаторы, брошюраторы, плоттеры, малые издательские системы – все оборудование с соответствующим программным обеспечением. Ирбитская центральная районная библиотека установила электронный счетчик для посетителей. Талицкая центральная районная библиотека приобрела программное обеспечение СК-Wallet (создание электронных читательских билетов, система оповещения о мероприятиях, задолженности. Билет доступен в бесплатном для читателя приложение Wallet, совместимом со смартфонами).

5.3. Методическая поддержка модельных библиотек. Новые компетенции персонала

Библиотеки, на которые национальным проектом «Культура» возложены функции флагманов процессов модернизации, должны показать, как новые пространства и современное оборудование меняют их роль в муниципальных образованиях. Библиотеки становятся консультативными и образовательными центрами, поддерживающими местные активности и готовящими к жизни в условиях цифровой экономики. Поэтому кардинальным образом меняются требования к знаниям и умениям библиотекарей.

Предлагаемая сегодня система повышения квалификации кадров для модельных библиотек разнообразна. Помимо того, что библиотеки могут обучать своих сотрудников на платной основе в любом образовательном учреждении по своему выбору, есть обязательное обучение на базе проектного офиса Российской государственной библиотеки по образовательной программе «Создание модельных муниципальных библиотек в рамках реализации национального проекта «Культура»» для руководителей и специалистов модельных муниципальных библиотек Российской Федерации. Форма обучения – заочная, с применением дистанционных образовательных технологий, без отрыва от основного места работы. Продолжительность программы – 72 академических часа. Это обучение прошли все модельные библиотеки, созданные в 2019–2021 годах.

Сотрудники проектного офиса Библиотеки им. В.Г. Белинского также обучают специалистов муниципальных библиотек в различных форматах – вебинары, семинары, совещания, тренинги.

Разработаны программы обучающих семинаров по трем направлениям:

- 1) разработка конкурсной документации;
- 2) реорганизация библиотечного пространства и новый функционал библиотеки;

3) стратегия развития библиотеки.

В 2019-2020 годах в центре внимания находились вопросы реорганизации библиотечного пространства, технологии работы с современным мультимедийным оборудованием и подготовки конкурсной документации.

В это период были проведены такие образовательные мероприятия, как:

1) цикл вебинаров «Библиотека нового поколения: реорганизация пространства» (https://www.youtube.com/playlist?list=PLaWk-i_SU1Jdol0Wle5c96-SLeHq0mIWd);

2) тренинг-интенсива «ВЫЗОВ 2024. Новые смыслы и практики – новым библиотекам»;

3) цикл вебинаров «Как сделать библиотеку интерактивной»;

4) «Медиамастерская-онлайн»;

5) цикл вебинаров «От эры Гутенберга к эре Цукерберга. Три кита цифровой культуры в библиотеке: конструируем прототипы программ».

Логическим завершением сквозных тем года стали Межрегиональная научно-практическая конференция «Библиотека и формирование информационной культуры общества в контексте задач реализации Национального проекта «Культура», тема года «Библиотеки на гребне цифровой волны», и X неКонференция библиотечных блогеров «Курс и ракурс: ценность диалога».

Совместно с Российской государственной библиотекой для молодежи были проведены курсы повышения квалификации «Организация и современные технологии работы библиотек с молодежью», на которых прошли обучение 30 специалистов из созданных модельных библиотек и тех, кто подал заявки на конкурс 2021 года.

В 2021 году главные акценты были перенесены на вопросы подготовки библиотек, готовых к процессам трансформации, участию в конкурсах и наполнения уже созданных новых пространств актуальным содержанием и современными форматами деятельности.

В 2021 году стартовал проект научно-методического отдела Библиотеки им. В.Г. Белинского «Методическая зарядка» – онлайн площадка для оперативного реагирования, дискуссий и консалтинга по вопросам трансформации библиотек и внедрения в деятельность перспективных практик. «В течение года было проведено 14 «методических зарядок», посвященных проблемам участия в федеральных и областных конкурсах на создание модельных библиотек, разработке концепций и стратегий развития библиотек нового поколения, разбору типовых ошибок в документации, внедрению новых форматов деятельности и цифровой трансформации. Общее количество посетителей – более 900 человек из 45 муниципальных образований, работавших в онлайн режиме. Все встречи записаны и доступны в сети Интернет (https://www.youtube.com/playlist?list=PLaWk-i_SU1JeMrZsCa8IpuGQX02rOVSrk).

В течение 2021 года были проведены образовательные мероприятия:

1) тренинг-интенсив «ВЫЗОВ 2024. Новые смыслы и практики – новым библиотекам» на тему «Как из прошлого делать будущее»;

2) Летняя проектная лаборатория «Система координат», направленная на активизацию работы библиотек в сети Президентской библиотеки;

3) образовательные курсы «Как рассказывать о писателе и его эпохе в библиотеке сегодня: новые интерпретации и форматы (на примере творчества Д.Н. Мамина- Сибиряка)»;

4) мастер-классы лауреатов премии Губернатора Свердловской области в библиотечной сфере за 2019 год «Проекты: от идеи к воплощению. Проектная деятельность в библиотеке»;

5) цикл вебинаров «Финансовая грамотность: что может библиотека», совместно с Уральской палатой защиты потребителей.

5.4. Участие модельных библиотек во Всероссийских конкурсах

Модельные муниципальные библиотеки Свердловской области являются активными участниками Всероссийских конкурсов.

Районная детская библиотека муниципального учреждения культуры Пышминского городского округа «Библиотечно-информационный центр» в 2020 году заняла 1 место в номинации «Лучший модельный фонд детской (специализированной) библиотеки» Всероссийского конкурса «Золотая полка» и получила в подарок 100 детских книг от издательства «Речь». В конкурсе 2020 года приняли участие 102 библиотеки из 39 регионов.

В 2021 году по итогам Всероссийского конкурса «Золотая полка» дипломом зрительских симпатий за создание анимированного персонажа видеоролика была отмечена Библиотека № 17 – филиал Первоуральского муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система».

Гран-при во Всероссийском конкурсе «Библиотеки. PROдвижение», направленном на выявление и популяризацию лучших практик в области продвижения библиотек, построения бренда, формирования привлекательного имиджа в медиапространстве и эффективных PR-коммуникаций, получила Центральная городская библиотека Березовского муниципального бюджетного учреждения культуры «Централизованная библиотечная система». На конкурс было подано 1042 заявки библиотек из всех регионов страны.

Две модельные библиотеки 2021 года участвовали в конкурсе креативных идей развития культурных пространств, который был объявлен Министерством культуры Российской Федерации и Федеральным агентством по делам молодежи – Центральные городские библиотеки Березовского и Серовского городских округов.

Проект Серовской библиотеки «Культурно-библиотечно-промышленная коллаборация CultПром» получил один из трех грантов в размере 1,5 млн рублей. Всего на конкурс было подано 58 заявок, 9 проектов было допущено к питчингу, 3 из них объявлены победителями. По проекту у молодежи города Серова Свердловской области будет возможность познакомиться с направлениями современной культуры и креативных индустрий, объединиться в команды для создания творческих ивентов, в том числе промышленной тематики.

5.5. Проектный офис на базе СОУНБ им. В.Г. Белинского

В соответствии с приказом Министерства культуры Свердловской области от 20.03.2019 № 104 «О создании проектных офисов по реализации национального проекта «Культура» (Свердловская область) на базе государственных учреждений культуры, в отношении которых Министерство культуры Свердловской области осуществляет функции и полномочия учредителя для организации деятельности в рамках реализации национального проекта «Культура» для реализации федерального и регионального проектов «Культурная среда» по направлению «Создание модельных муниципальных библиотек за счет средств федерального и областного бюджетов» создан проектный офис на базе Библиотеки им. В.Г. Белинского (далее – проектный офис).

Приказом директора Библиотеки им. В.Г. Белинского от 21.03.2019 № 49-д «О создании проектного офиса» утверждены Положение и состав проектного офиса.

В основные направления деятельности проектного офиса входят консультирование и обучение муниципальных библиотек по вопросам реализации национального проекта «Культура» в рамках обозначенных направлений; организация региональной заявочной кампании федерального конкурса, организация и участие в проведении областного конкурса; проверка заявочных документов и доставка пакета документов Свердловской области в Министерство культуры Российской Федерации, взаимодействие с федеральным проектным офисом на базе Российской государственной библиотеки, контроль и сопровождение системы отчетов библиотек-участниц проекта в системе Bitrix24, мониторинг этапов модернизации библиотек, выезды в модельные библиотеки и участие в реализации проектов модернизации, открытия библиотек. Сопровождение модернизированных библиотек ведется также проектным офисом в течение трех лет после завершения модернизации и открытия модельной библиотеки.

В ежедневном режиме ведется консультирование муниципальных библиотек по всем вопросам, связанным с созданием модельных библиотек.

Для оперативного обмена информацией и обсуждения вопросов была создана группа «Библиотеки нового поколения Свердловской области» в социальной сети Фейсбук (<https://www.facebook.com/groups/384617709137409>). Данная группа стала образовательной и экспериментальной площадкой для библиотек Свердловской области по обмену перспективными практиками. Число участников группы, специалистов, заинтересованных в процессах модернизации библиотек, постоянно растет и сегодня приближается к 1,5 тыс. человек.

Практика показала, что модельная библиотека может быть успешно создана только при соблюдении нескольких условий:

- 1) понимание руководством библиотечной системы перспектив развития;
- 2) наличие в штате творческих работников, готовых к переменам;
- 3) сильное профессиональное сообщество в муниципалитете, библиотечной системе;

- 4) устойчивые традиции поддержки библиотек органами самоуправления местного самоуправления;
- 5) наличие помещения, соответствующего нормативным требованиям.